

# BGM-Geschäftsmodelle für die Fitnessbranche

**Oliver Walle**

## Was ist ein Geschäftsmodell?

Ein Geschäftsmodell (engl. Business Model) ist eine modellhafte Repräsentation der logischen Zusammenhänge, wie eine Organisation bzw. Unternehmen Mehrwert für Kunden erzeugt und einen Ertrag für die Organisation sichern kann.

Gabler Wirtschaftslexikon, 2018

### *2 wesentliche Fragen*

- 1. Was wird angeboten, das von Wert für Kunden ist?**
- 2. Wie können geschaffene Werte in Form von Erträgen „eingefangen“ werden?**

Bieger und Reinhold, 2011

## BGM-Geschäftsmodelle

### Bedarf bei Kunde

Aufgrund mangelndem Wissen über  
BGM wird externe Unterstützung oder  
Qualifizierung benötigt



### Geschäftsmodell(e)

#### 1. BGM-Beratung

- Status Quo-Bewertung, Erstellung BGM-Konzept & -Roadmap
- Beratung zur Ausgestaltung von Handlungsfeldern
- Aufbau Monitoring für Erfolgsmessung
- Beratung im Hinblick auf KVP
- etc.

#### 2. Angebot von BGM-Qualifikationen

- Fachkraft BGM
- Betrieblicher Gesundheitsmanager
- etc.

## BGM-Geschäftsmodelle

Bedarf bei Kunde

Erhalt Leistungs- und Arbeitsfähigkeit bis  
zur Rente



Geschäftsmodell(e)

### 1. BGM-Beratung

- Risikoanalyse
- Beratung zur Umsetzung spezifischer Maßnahmen

### 2. Angebot spezifischer BGF

- Information und Sensibilisierung
- Maßnahmen der Verhaltensprävention
- Maßnahmen der Verhältnisprävention
- Zielgruppenspezifische Gruppen- und Individualprogramme
- Maßnahmen am Arbeitsplatz
- Maßnahmen außerhalb Arbeitszeit

## BGM-Geschäftsmodelle

### Bedarf bei Kunde

**BGM zur Erhöhung der  
Arbeitgeberattraktivität**

- 👍 **Commitment Beschäftigte**
- 👍 **Vorteile im Recruiting von Fach- und Führungskräften sowie von Azubis**



### Geschäftsmodell(e)

#### **Angebot Maßnahmen BGF als Benefit**

- Zielgruppenspezifische Gruppen- und Individualprogramme mit „Fun-Faktor“
- Maßnahmen am Arbeitsplatz
- Maßnahmen außerhalb Arbeitszeit (Firmenfitness besonders nachgefragt!)
- Teilnahme an Events/Laufveranstaltungen

## BGM-Geschäftsmodelle

### Bedarf bei Kunde

#### KMU

Aufgrund mangelndem Wissen über BGM wird externe Unterstützung oder Qualifizierung benötigt

Erhalt Leistungs- und Arbeitsfähigkeit bis zur Rente

BGM zur Erhöhung der Arbeitgeberattraktivität



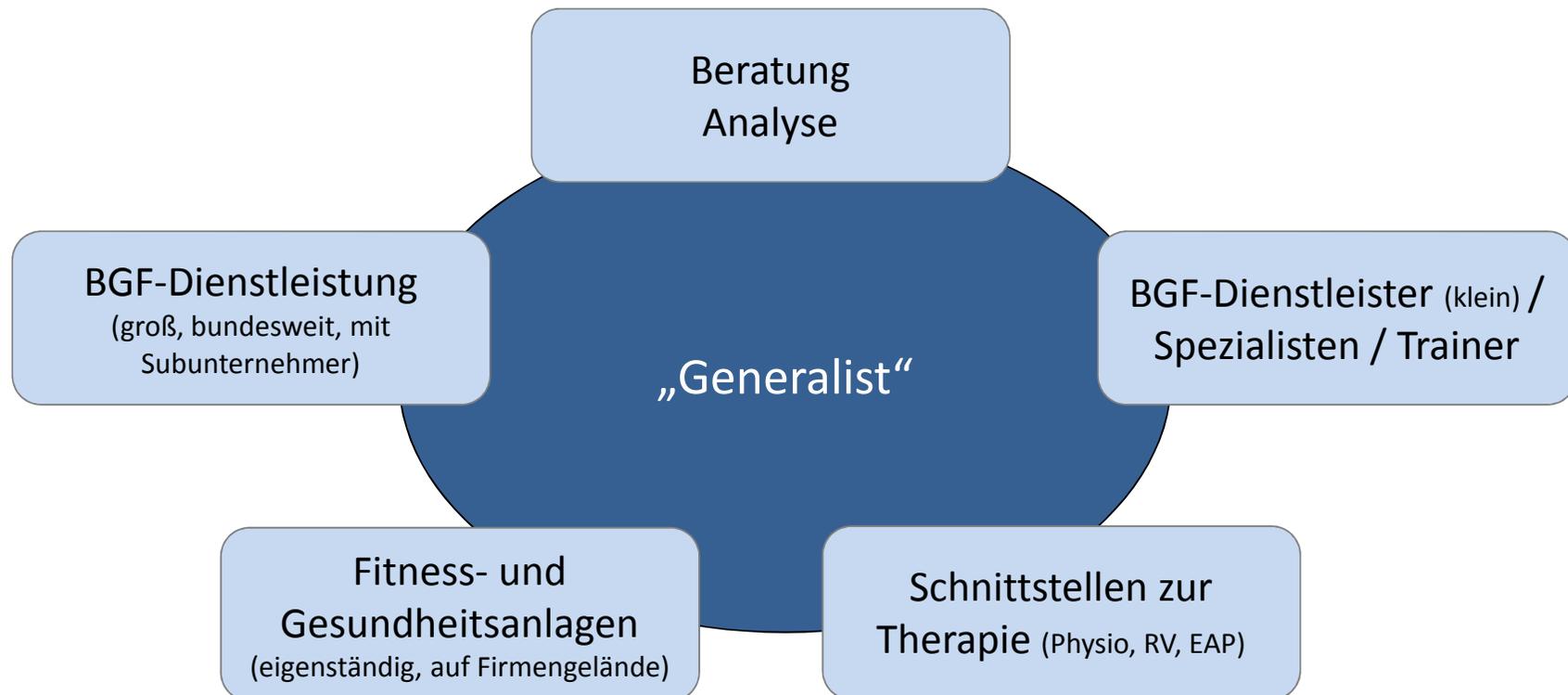
### Geschäftsmodell(e)

Beratung für Komplettpakete inkl. Basics Arbeitsschutz

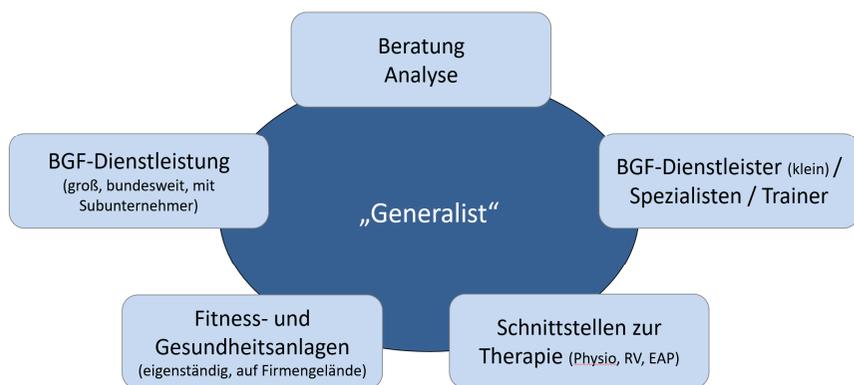
Praxisnahe und schnell umsetzbare BGF-Maßnahmen

Spezifische Angebote aufgrund geringer Mitarbeiterzahl → Coaching, Individualbetreuung, Firmenfitness

## Umsetzung im Markt



## Modelle für die Fitnessbranche



1. Welche klassischen BGM-Modelle passen für die Fitnessbranche?
2. Welche Modelle sind speziell für die Fitnessbranche vorstellbar?



## BGM Geschäftsmodelle für Fitness & Gesundheits-Anlagen



## Bewertung der Modelle

	Firmenfitness Rabatt	Firmenfitness Bezuschussung	BGF-Angebote Inhouse	BGF-Angebote in F&G-Anlage
<b>Für F&amp;G-Anlage</b>	Aufwand ● Zusatzumsatz ●	Aufwand ●● Zusatzumsatz ●	Aufwand ● Zusatzumsatz ●●	Aufwand ●● Zusatzumsatz ●
<b>Für Unternehmen</b>	Benefit für Beschäftigte ● Risikoreduzierung ●	Benefit für Beschäftigte ● Geringe Einstiegshürde ● Risikoreduzierung* ● Motivationsförderung* ●	Benefit für Beschäftigte ● Geringe Einstiegshürde ● Risikoreduzierung* ● Motivationsförderung* ●	Benefit für Beschäftigte ● Geringe Einstiegshürde ● Risikoreduzierung ● Motivationsförderung ●

\* Spezifische Programme

(© BSA/DHfPG)

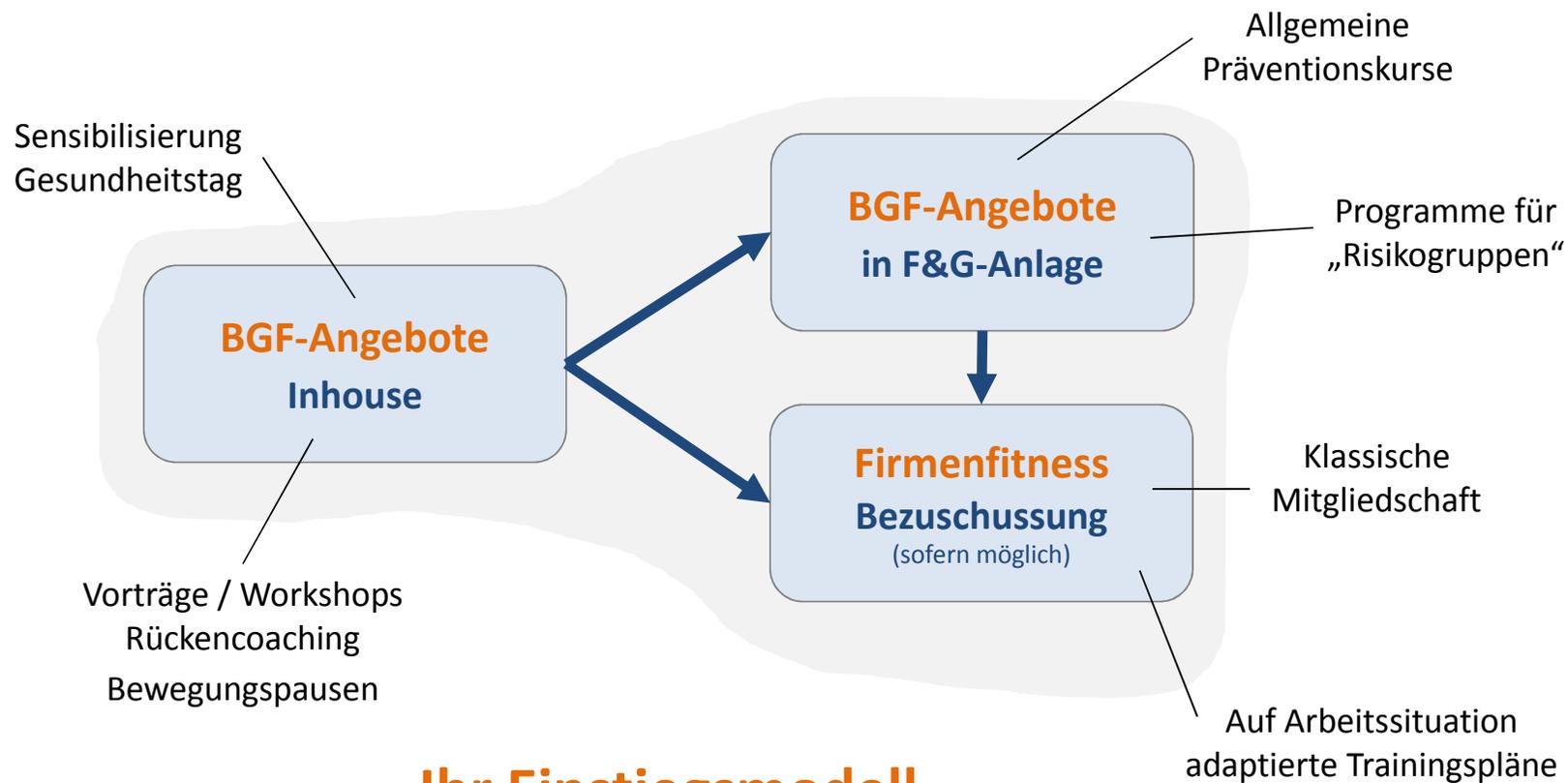
## Bewertung der Modelle

	Anlage auf Firmengelände Firmenfitness/ BGF-Angebote	Physiotherapie Partnerintegration	Analyse & Beratung KMU / Spezifisch / Strategisch
<b>Für F&amp;G-Anlage</b>	Aufwand ●●● Zusatzumsatz ●●	Aufwand ●●● Zusatzumsatz ●	Aufwand ● Zusatzumsatz** ●●●
<b>Für Unternehmen</b>	Benefit für Beschäftigte ●● Geringe Einstiegshürde ● Risikoreduzierung* ● Motivationsförderung* ●	Benefit für Beschäftigte ● Geringe Einstiegshürde ● Risikoreduzierung* ●● Motivationsförderung* ●	Qualität des BGM ●● Zielerreichung/ROI ● Kosten ● Nutzen für Beschäftigte ●

\*Spezifische Programme; \*\* Pro Zeiteinheit betrachtet

(© BSA/DHfPG)

## Fazit



## Ihr Einstiegsmodell

Vielen Dank